

「経営陣幹部の選任および取締役・監査役候補者の指名を行う際の個々の選任・指名理由についての説明」

I. 取締役

1. 西村元延（代表取締役・会長）

上記【原則3-1 (iv)】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、1995年に取締役社長に就任して以来、グループ経営の陣頭に立ち、適正に職務を執行し、着実に成果を上げ、その職責を十分に果たしております。

今後は、代表取締役 会長として、当社グループの成長・発展に寄与することが期待できると判断しております。

2. 西村健（代表取締役・社長執行役員）

上記【原則3-1 (iv)】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、当社の経営戦略・マーケティング領域の要職を歴任し、担当した当社の各執行領域において、適正に職務を執行し、着実に成果を上げ、その職責を十分に果たしております。

今後は、これらの経験を活かし、最高経営責任者（代表取締役 社長執行役員）として、当社グループの成長・発展に寄与することが期待できると判断しております。

3. 亀田泰明（取締役・副社長執行役員）

上記【原則3-1 (iv)】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、当社の営業・マーケティング部門の要職を歴任し、担当した各執行領域において、適正に職務を執行し、着実に成果を上げ、その職責を十分に果たしております。

今後は、これらの経験を活かし、副社長執行役員として、当社グループの成長・発展に寄与することが期待できると判断しております。

4. 小芝信一郎（取締役・専務執行役員）

上記【原則3-1 (iv)】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、長年にわたり、海外グループ会社の経営者を歴任した後、当社の営業・マーケティングの各執行領域において、適正に職務を執行し、着実に成果を上げ、その職責を十分に果たしております。

今後も、これらの経験を活かし、業務執行取締役として、当社グループの成長・発展に寄与することが期待できると判断しております。

5. 中山礼子（社外取締役）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、2019年6月に当社社外取締役に就任以来、社外取締役としての職責を十分に果たしております。

証券会社の引受部長、事業会社の管理管掌役員、社外役員等の要職を歴任した同氏の幅広い知識と優れた識見を活かして、引き続き独立した立場から取締役の職務執行に対する監督、助言等いただくこと、および、指名委員会・報酬委員会の委員として、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定について関与いただくことを期待したためであります。

6. 鈴木茂樹（社外取締役）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、2020年6月に当社社外取締役に就任以来、社外取締役としての職責を十分に果たしております。

長年にわたりグローバルに事業展開する企業の要職に携わるとともに、企業経営を歴任した同氏の幅広い知識と優れた識見を活かして、引き続き独立した立場から取締役の職務執行に対する監督、助言等いただくこと、および、指名委員会・報酬委員会の委員として、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定について関与いただくことを期待したためであります。

7. 谷井等（社外取締役）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、2020年6月に当社社外取締役に就任以来、社外取締役としての職責を十分に果たしております。

複数の企業において企業経営に携わっている同氏の幅広い知識と優れた識見を活かして、引き続き独立した立場から取締役の職務執行に対する監督、助言等いただくこと、および、指名委員会・報酬委員会の委員として、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定について関与いただくことを期待したためであります。

II. 監査役

1. 池端剛彦（常勤監査役）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、当社において、入社以来、マーケティング部門および経営管理部門の業務に従事し、経営管理部長を務めるなど、当社における豊富な業務経験を有しております。今後も、その経験を活かし、当社の常勤監査役としてその職責を十分に果たすことが期待できると判断しております。

2. 日比武志（常勤監査役）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、当社において、海外グループ会社の経営者を歴任した後、当社の営業執行領域において、適正に職務を執行し、着実に成果を上げ、その職責を十分に果たしております。今後は、これらの経験を活かし、当社の常勤監査役としてその職責を十分に果たすことが期待できると判断しております。

3. 西尾方宏（社外監査役）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、公認会計士としての会計監査に関する豊富な専門知識・経験を有することから、今後もその高い識見を独立した立場から当社の経営に反映させることが、コーポレートガバナンスの強化はもとより、グループ経営全般の質的向上に寄与することが期待できると判断しております。

4. 森幹晴（社外監査役）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、弁護士として培われた同氏の専門的な法務知識・経験を当社の経営に反映させることが、コーポレートガバナンスの強化はもとより、グループ経営全般の質的向上に寄与することが期待できると判断しております。

Ⅲ. 統括執行役員

1. 渡辺浩一（常務執行役員）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、当社生産部門の要職および PT MANDOM INDONESIA Tbk 専務取締役を歴任し、着実に成果を上げ、生産領域における常務執行役員就任後も適正に職務を執行し、その職責を果たしております。

今後も、生産領域における常務執行役員として、当社グループの成長・発展に寄与することが期待できると判断しております。

2. 上田正博（常務執行役員）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、PT MANDOM INDONESIA Tbk の要職を歴任し、着実に成果を上げ、その職責を果たしております。

今後も、PT MANDOM INDONESIA Tbk 代表取締役社長および常務執行役員として、当社グループの成長・発展に寄与することが期待できると判断しております。

3. 岡田文裕（常務執行役員）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、当社技術部門の要職を歴任し、着実に成果を上げ、技術領域における常務執行役員就任後も適正に職務を執行し、その職責を果たしております。

今後も、技術領域における常務執行役員として、当社グループの成長・発展に寄与することが期待できると判断しております。

4. 内山健司（常務執行役員）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、当社マーケティング領域において、着実に成果を上げ、営業領域における常務執行役員就任後も適正に職務を執行し、その職責を果たしております。

今後も、営業領域における常務執行役員として、当社グループの成長・発展に寄与することが期待できると判断しております。

5. 吉田康政（常務執行役員）

上記【原則3-1（iv）】に対応して記載した選任・指名の方針に合致していると判断しておりますとともに、当社経営戦略の要職を歴任し、着実に成果を上げ、マーケティング領域における常務執行役員就任後も適正に職務を執行し、その職責を果たしております。

今後も、マーケティング領域における常務執行役員として、当社グループの成長・発展に寄与することが期待できると判断しております。