

## 11年間の連結財務・非財務ハイライト

|                                    | 第98期<br>2015年3月<br>(平成27年3月)                                            | 第99期<br>2016年3月<br>(平成28年3月) | 第100期<br>2017年3月<br>(平成29年3月) | 第101期<br>2018年3月<br>(平成30年3月) |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>経営成績</b> (百万円)                  |                                                                         |                              |                               |                               |
| ● 売上高                              | 70,925                                                                  | 75,078                       | 77,351                        | 81,386                        |
| 海外比率 (%)                           | 41.3                                                                    | 41.3                         | 40.6                          | 41.3                          |
| 日本                                 | 41,637                                                                  | 44,104                       | 45,945                        | 47,739                        |
| インドネシア                             | 17,172                                                                  | 18,164                       | 18,323                        | 19,616                        |
| 海外その他                              | 12,115                                                                  | 12,809                       | 13,081                        | 14,030                        |
| ● 営業利益又は営業損失                       | 6,996                                                                   | 6,594                        | 7,617                         | 8,457                         |
| 日本                                 | 4,485                                                                   | 4,704                        | 5,077                         | 5,525                         |
| インドネシア                             | 1,028                                                                   | 880                          | 925                           | 1,181                         |
| 海外その他                              | 1,482                                                                   | 1,008                        | 1,614                         | 1,750                         |
| ● 経常利益又は経常損失                       | 7,595                                                                   | 7,415                        | 8,183                         | 9,264                         |
| ● 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 | 4,425                                                                   | 6,383                        | 5,566                         | 6,086                         |
| 設備投資額                              | 3,443                                                                   | 3,725                        | 3,309                         | 2,855                         |
| 減価償却実施額                            | 2,599                                                                   | 2,919                        | 3,165                         | 3,315                         |
| 販売促進費                              | 8,228                                                                   | 8,581                        | 8,077                         | 8,673                         |
| 広告宣伝費                              | 4,243                                                                   | 4,998                        | 5,331                         | 5,207                         |
| 研究開発費                              | 1,731                                                                   | 1,558                        | 1,717                         | 1,813                         |
| <b>財政状態</b> (百万円)                  |                                                                         |                              |                               |                               |
| 総資産                                | 75,980                                                                  | 79,821                       | 83,835                        | 93,195                        |
| 負債                                 | 15,000                                                                  | 13,965                       | 14,245                        | 17,445                        |
| 自己資本                               | 55,974                                                                  | 59,707                       | 63,253                        | 69,412                        |
| <b>キャッシュ・フロー</b> (百万円)             |                                                                         |                              |                               |                               |
| 営業キャッシュ・フロー                        | 5,488                                                                   | 7,232                        | 9,045                         | 10,246                        |
| 投資キャッシュ・フロー                        | △5,141                                                                  | △2,383                       | △5,920                        | △6,776                        |
| フリーキャッシュ・フロー                       | 346                                                                     | 4,849                        | 3,124                         | 3,469                         |
| 財務キャッシュ・フロー                        | △341                                                                    | △3,534                       | △2,215                        | △2,669                        |
| <b>1株当たり指標</b> (円)                 |                                                                         |                              |                               |                               |
| 1株当たり純資産 [BPS]                     | 1,197.11                                                                | 1,277.01                     | 1,352.88                      | 1,484.67                      |
| 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 [EPS]       | 94.64                                                                   | 136.52                       | 119.05                        | 130.19                        |
| 1株当たり配当金                           | 38.00                                                                   | 40.00                        | 48.00                         | 59.00                         |
| <b>財務指標</b> (%)                    |                                                                         |                              |                               |                               |
| 売上高営業利益率                           | 9.9                                                                     | 8.8                          | 9.8                           | 10.4                          |
| 自己資本比率                             | 73.7                                                                    | 74.8                         | 75.4                          | 74.5                          |
| 投下資本利益率 [ROIC]                     |                                                                         |                              |                               |                               |
| 自己資本当期純利益率 [ROE]                   | 8.3                                                                     | 11.0                         | 9.1                           | 9.2                           |
| 総資産経常利益率 [ROA]                     | 10.6                                                                    | 9.5                          | 10.0                          | 10.5                          |
| 配当性向                               | 40.2                                                                    | 29.3                         | 40.3                          | 45.3                          |
| <b>非財務データ</b>                      |                                                                         |                              |                               |                               |
| 所在地別従業員数 (名)                       | 2,400                                                                   | 2,663                        | 2,662                         | 2,694                         |
| 日本                                 | 557                                                                     | 562                          | 581                           | 595                           |
| インドネシア                             | 1,421                                                                   | 1,689                        | 1,670                         | 1,671                         |
| 海外その他                              | 422                                                                     | 412                          | 411                           | 428                           |
| <b>市場実績</b>                        |                                                                         |                              |                               |                               |
| 国内男性化粧品市場における当社市場シェア* (%)          | 2021年4月より算出方法を変更したことにより、<br>同条件で算出できるデータは第101期 (2018年3月期)<br>以降となっております |                              |                               | 27.9                          |
| 国内男性化粧品市場における当社市場シェア* (順位)         |                                                                         |                              |                               | 1位                            |

(注) 1. 2017年10月1日を効力発生日として、1:2の株式分割を実施しており、上記1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 [EPS] および1株当たり配当金はすべて株式分割の影響を考慮した数値となっております。  
2. 2019年3月期より、国際財務報告基準に準拠した財務諸表で連結している在外連結子会社において、従来費用処理していた一部の項目を売上高から控除しております。  
3. 2019年3月期より、「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を当連結会計年度の期首から適用しております。  
4. 2022年3月期より、日本セグメントにおいて「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用するため、従来費用処理していた一部の項目を売上高から控除しております。  
5. 2025年3月期より、業績評価指標の見直しに合わせ、セグメント損益に内部利益等の調整を含まない算定方法に変更しております。

\*インテグレーションSRI+(金額) 全業態、期間:各年4月～翌3月

| 第102期<br>2019年3月<br>(平成31年3月) | 第103期<br>2020年3月<br>(令和2年3月) | 第104期<br>2021年3月<br>(令和3年3月) | 第105期<br>2022年3月<br>(令和4年3月) | 第106期<br>2023年3月<br>(令和5年3月) | 第107期<br>2024年3月<br>(令和6年3月) | 第108期<br>2025年3月<br>(令和7年3月) |
|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 78,997                        | 81,774                       | 63,310                       | 57,361                       | 67,047                       | 73,233                       | 76,183                       |
| 38.7                          | 43.5                         | 38.6                         | 43.2                         | 46.7                         | 48.1                         | 47.0%                        |
| 48,442                        | 46,175                       | 38,847                       | 32,595                       | 35,769                       | 38,010                       | 40,354                       |
| 17,044                        | 17,791                       | 12,102                       | 11,751                       | 14,178                       | 14,708                       | 13,430                       |
| 13,510                        | 17,806                       | 12,360                       | 13,015                       | 17,098                       | 20,513                       | 22,398                       |
| 7,135                         | 5,970                        | △793                         | △2,308                       | 1,409                        | 2,020                        | 1,028                        |
| 4,248                         | 3,014                        | △255                         | △1,473                       | 282                          | 79                           | 1,606                        |
| 681                           | 645                          | △899                         | △1,204                       | △676                         | △770                         | △1,810                       |
| 2,205                         | 2,310                        | 361                          | 369                          | 1,802                        | 2,710                        | 1,324                        |
| 8,161                         | 6,706                        | △273                         | △1,856                       | 2,207                        | 2,981                        | 2,180                        |
| 5,087                         | 4,445                        | 860                          | △621                         | 958                          | 2,601                        | 1,859                        |
| 3,559                         | 9,193                        | 7,980                        | 1,970                        | 1,433                        | 1,593                        | 1,971                        |
| 3,583                         | 4,369                        | 4,818                        | 5,337                        | 4,988                        | 4,415                        | 3,982                        |
| 6,006                         | 6,471                        | 4,836                        | 2,021                        | 2,281                        | 2,721                        | 2,693                        |
| 5,156                         | 4,725                        | 3,416                        | 3,204                        | 3,279                        | 4,464                        | 4,969                        |
| 1,826                         | 1,855                        | 1,480                        | 1,399                        | 1,402                        | 1,536                        | 1,515                        |
| 93,402                        | 91,660                       | 87,911                       | 85,767                       | 91,005                       | 93,265                       | 97,492                       |
| 17,592                        | 18,208                       | 18,198                       | 16,716                       | 19,820                       | 20,058                       | 20,818                       |
| 70,000                        | 67,117                       | 64,222                       | 63,321                       | 65,125                       | 66,517                       | 69,886                       |
| 6,587                         | 6,937                        | 6,208                        | 7,693                        | 4,065                        | 6,812                        | 4,924                        |
| 6,921                         | △9,836                       | △5,680                       | △185                         | △1,257                       | △887                         | △2,085                       |
| 13,509                        | △2,899                       | 528                          | 7,508                        | 2,808                        | 5,924                        | 2,838                        |
| △4,020                        | △8,307                       | 1,125                        | △5,385                       | △2,072                       | △2,110                       | △2,204                       |
| 1,496.20                      | 1,495.40                     | 1,431.42                     | 1,407.65                     | 1,448.35                     | 1,479.21                     | 1,548.31                     |
| 108.76                        | 97.68                        | 19.17                        | △13.84                       | 21.31                        | 57.84                        | 41.27                        |
| 60.00                         | 62.00                        | 32.00                        | 36.00                        | 38.00                        | 40.00                        | 40.00                        |
| 9.0                           | 7.3                          | △1.3                         | △4.0                         | 2.1                          | 2.8                          | 1.3%                         |
| 74.9                          | 73.2                         | 73.1                         | 73.8                         | 71.6                         | 71.3                         | 71.7%                        |
|                               |                              | △0.3                         | △1.7                         | 2.1                          | 2.9                          | 2.0%                         |
| 7.3                           | 6.5                          | 1.3                          | △1.0                         | 1.5                          | 4.0                          | 2.7%                         |
| 8.8                           | 7.2                          | △0.3                         | △2.1                         | 2.5                          | 3.2                          | 2.3%                         |
| 55.2                          | 63.5                         | 166.9                        | －                            | 178.3                        | 69.2                         | 96.9%                        |
| 2,914                         | 2,954                        | 2,914                        | 2,765                        | 2,732                        | 2,672                        | 2,587                        |
| 605                           | 629                          | 667                          | 665                          | 670                          | 644                          | 636                          |
| 1,693                         | 1,701                        | 1,652                        | 1,561                        | 1,512                        | 1,465                        | 1,408                        |
| 616                           | 624                          | 595                          | 539                          | 550                          | 563                          | 543                          |
| 27.6                          | 26.8                         | 24.5                         | 22.8                         | 23.5                         | 24.4                         | 25.7%                        |
| 1位                            | 1位                           | 1位                           | 2位                           | 2位                           | 1位                           | 1位                           |

あります。